

**建管公司抽水蓄能电站项目参建单位  
安全激励实施方案**

**2023年5月15日**

# 建管公司抽水蓄能电站项目参建单位 安全激励实施方案

为有效提升建管公司抽水蓄能电站项目安全管理绩效，激励参建单位自主开展安全管理的主动性，特制定该方案。

## 一、工作目的

通过正向的安全激励，盘活项目各参建单位安全管理人力资源，营造主动作为的良好氛围，推动三级安全网及安全生产责任制有效运转，形成长效机制，有效管控各类违章，重点杜绝 A 类违章、严禁 B 类违章，保障安全生产目标的实现。

## 三、安全激励实施

### 1. 奖励范围

#### 1.1 施工单位

抽水蓄能电站建设项目施工单位，奖励对象包括施工单位项目部（包括但不限于项目经理、项目部现场管理团队、分包商等）和施工单位本部（合同签署单位）。

#### 1.2 监理单位

抽水蓄能电站建设项目监理单位，奖励对象包括监理项目部（包括但不限于监理总监、现场管理团队等）和监理单

位本部（合同签署单位）。

## 2. 奖金来源

### 2.1 施工单位及监理单位奖金来源

不同的标段按比例设定奖金，在合同中作为安全专项奖总奖金单列，奖金总额不受工期调整、合同变更等因素制约。

具体如下：

（1）监理标段（含前期工程监理和主体工程监理），按招标限价 3%设定安全专项奖总奖金；

（2）前期工程标段，按招标限价 1%设定安全专项奖总奖金；

（3）上下库大坝标段，按招标限价 0.5%设定安全专项奖总奖金；

（4）水道厂房标段，按招标限价 0.7%设定安全专项奖总奖金；

（5）机电安装标段，按招标限价 1%设定安全专项奖总奖金；

（6）房建标，按招标限价 0.5%设定安全专项奖总奖金；

（7）高压标，按招标限价 0.5%设定安全专项奖总奖金；

（8）信通标，按招标限价 0.5%设定安全专项奖总奖金；

（9）消防标，按招标限价 0.5%设定安全专项奖总奖金；

备注：各标段按比例设定奖金时需四舍五入取整数。

已开工项目按签订合同实施，新招标项目需在招标文件

中列明奖金设置比例。

### 3. 奖金分配方式

#### 3.1 奖金分配比例

施工单位：施工单位现场领导团队、分包商、施工单位现场管理团队、施工单位本部（合同签约单位）四部分，按照施工单位本部奖金为总奖金的 20%；以项目总经理、安全总监、项目副总经理、总工程师等作为领导团队，奖金为总奖金的 30%；分包商奖金为总奖金\*分包金额/主合同金额\*30%、其余奖金由施工单位现场管理团队获得。项目经理负责按照安全生产责任制考核结果合理分配奖金给施工单位项目部团队和分包商，并经项目安委会会议审议后实施。

监理单位：监理单位项目部、监理单位本部（合同签约单位）两部分，按照监理项目部奖金为总奖金的 80%、监理单位本部奖金为总奖金的 20%进行分配。监理单位项目部总监负责按照安全生产责任制考核结果合理分配奖金给监理单位项目部团队，并经项目安委会会议审议后实施。

已开工项目按签订合同实施，新招标项目需在招标文件中列明奖金总额。

3.2 奖金发放周期：每半年发放一次。

#### 3.3 奖金基数

施工单位：按每半年完成合同总额比例乘以奖金总额计算当次奖金金额，当付到 80%时，余额最后一次支付；

监理单位:按监理单位每半年完成合同总额比例乘以监理奖金总额计算当次奖金金额,当付到80%时,余额最后一次支付。

#### 4. 奖金计算方法

##### 4.1 施工单位

安全专项奖励以奖金金额为基础,每次发放前,扣除违章考核金额。具体如下:

(1) 施工单位: 监理每季度统计一次施工单位违章扣款金额,扣款标准按照《抽水蓄能电站工程安全文明施工处罚实施方案(2023年试行版)》执行。扣款金额不设上限,当扣款金额超过当期总奖金后继续从工程款中扣除。

(2) 扣款标准: 业主项目部和监理单位检查发现违章问题按标准处罚,建管公司检查发现问题时按扣款标准的2倍执行,如果属于重复发生的问题按扣款标准的3倍执行(重复性问题指同一施工单位、同一分部工程、三个月内检查发现的同一类型问题),南网储能公司检查发现问题时按扣款标准的3倍执行,南方电网公司检查发现问题按扣款标准的4倍执行。政府监管机构及行业监管部门检查发现问题按扣款标准的6倍执行。

## 4.2 监理单位

安全专项奖励以奖金金额为基础，每次发放前，扣除考核金额。具体如下：

（1）业主项目部每季度统计一次监理单位违章扣款金额，扣款标准按照《抽水蓄能电站工程安全文明施工处罚实施方案（2023年试行版）》执行。扣款金额不设上限，当扣款金额超过当期总奖金后继续从合同款中扣除。

（2）监理未及时发现施工单位的违章行为或未进行有效管控时，按施工单位扣款标准的20%进行连带扣款。监理单位发现施工单位违章问题，未按照标准进行扣款时，视为监理单位未有效管控。

## 5. 奖金支付方法

每年年中及年底，业主项目部组织统计监理单位、施工单位奖金扣除情况，列出奖金扣除明细，施工项目经理和监理总监予以确认，经项目安全委会审议后，连同工程进度款一同支付。

施工单位和监理单位按照分配方式在一个月内在将奖金支付给施工项目部和监理项目部相关人员并将发放凭证发送给业主项目部。

## 6. 奖金发放条件

当期未发生人身伤亡安全事故或对项目造成重大不良影响的事件（项目安委会会议审议），业主对监理总监、施工单位项目经理履职评价为合格的，按照奖金分配方式，扣除考核扣款部分，进行发放。如取消当期奖金发放，考核扣款金额从进度款中扣除。

施工单位和监理单位在申报安全专项奖金时，需附上期安全奖兑现明细，如果出现未兑现的或弄虚作假的，取消当期安全专项奖金，所有扣款金额从进度款中扣除。

附件：《建管公司抽水蓄能电站工程安全文明施工处罚实施方案》